VD-TIDNINGEN

VD-DAGEN STOCKHOLM

ATT DRIVA FÖRETAG MOT FRAMGÅNG – AFFÄR, FOKUS OCH GENOMFÖRANDEKRAFT

30 september 2026
Vinterträdgården, Grand Hôtel i Stockholm

08:00 - 08:55 Registrering och frukost

Vinterträdgården

Välkommen till registreringen och en välsmakande frukost innan konferensprogrammet börjar. Här finns det också tillfälle att besöka utställningen.

08:55 - 09:05 Välkommen

Vinterträdgården

Dagens moderator Malin Eijde inleder dagen och hälsar välkommen.

Talare

MALIN EIJDE
Moderator, VD-tidningen

Malin Eijde är chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

09:05 - 09:40 Besluten du inte kan skjuta upp

Vinterträdgården

Daniella Waldfogel går igenom vilka beslut som just nu avgör företagens handlingsutrymme, lönsamhet och värde. Hon visar vilka frågor vd:ar inte har råd att skjuta upp, och varför ”vi avvaktar lite till” ofta blir det dyraste alternativet.

Talare

DANIELLA WALDFOGEL
Vd, Stockholms Handelskammare

Daniella Waldfogel är vd för Stockholms Handelskammare sedan 2024 och dessförinnan vice vd och näringspolitisk chef. Waldfogel har särskilt satt fokus på Stockholms attraktivitet och Stockholms position i den globala ekonomin, samt på tillväxthinder som bostadsmarknaden och bristande infrastruktur i huvudstadsregionen.

09:40 - 10:15 Så fick vi hela organisationen att leverera mot samma mål

Vinterträdgården

Niklas Hedin delar erfarenheter från sitt arbete som vd med att få hela organisationen att arbeta mot samma mål. Ett personligt vd-case om hur målstyrning med engagemang ersätter traditionell styrning. Hur genomförandekraft byggs utan detaljkontroll – och vad vd:n måste släppa respektive äga själv.

Talare

NIKLAS HEDIN
Grundare och vd, Centiro

Niklas Hedin är vd för Centiro som han grundade 1998, företaget har sedan dess vunnit SIQ:s utmärkelse Svensk Kvalitet 2021 och samma år utsågs företaget till Sveriges bästa arbetsplats efter många topplaceringar. Niklas är i grunden gymnasieingenjör, därefter autodidakt. Han har gått ett managementprogram för ägare/vd:ar på Harvard Business School och är certifierad facilitator och IT-arkitekt.

10:15 - 10:25 Partnersamtal: Beslutet som fortsätter att skjutas upp

Vinterträdgården

Här delar ledare från våra premiumpartners med sig av konkreta iakttagelser.

Talare

JOAKIM LÖNN
Vd, REZON

JESPER MALMBERG
Försäljning marknadschef, Personalcyklar

MALIN NILSSON
Vd, BDO

CARINA NORÉN
Nätverksledare och facilitator, EGN

ROGER HENDELBERG
Partner, ERA Group

MALIN EIJDE
Moderator, VD-tidningen

Malin Eijde är chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

10:25 - 10:45 Varför händer inget efter att beslutet är fattat? (Del 1)

Vinterträdgården

Varför stannar ofta beslut i ledningsgruppen på mötesnivå? Passet fokuserar på vilka strukturer som saknas när ansvar inte leder till handling – och vad vd:n behöver sätta på plats för att besluten ska få effekt i organisationen. Programpunkten avslutas med en fråga att ta med in i pausen.

Talare

ANNA LANDEGREN
Ledarskapskonsult, Nya Ledarskapet

FREDRIK KRISTOFFERS
Ledarskapskonsult, Nya Ledarskapet

10:45 - 11:15 Förmiddagsfika – reflektion och samtal

Vinterträdgården

Här finns det tillfälle att samtala om frågan från programpunkten innan pausen, knyta nya kontakter och passa även på att besöka montrarna med våra kunniga utställare.

11:15 - 11:40 Så säkerställer du att beslut blir genomförda (Del 2)

Vinterträdgården

I den andra delen förklarar Anna Landegren och Fredrik Kristoffers hur vd:n kan följa upp beslut, korrigera när genomförandet brister och avsluta frågor så att ansvar inte studsar tillbaka till vd-bordet. Hur vd:n följer upp beslut, korrigerar när det behövs och avslutar frågor så att ansvar inte studsar tillbaka till vd-bordet.

Talare

ANNA LANDEGREN
Ledarskapskonsult, Nya Ledarskapet

FREDRIK KRISTOFFERS
Ledarskapskonsult, Nya Ledarskapet

11:40 - 12:15 Förhandlingarna som urholkar lönsamheten – utan att synas

Vinterträdgården

Einar Humlin går igenom de vanligaste förhandlingsfällorna i kund-, leverantörs- och personalsammanhang. Han ger exempel på hur små eftergifter kan bli stora kostnader, och vad vd:n behöver styra även när andra i organisationen förhandlar.

Talare

EINAR HUMLIN
Förhandlingschef på TechSverige, föreläsare och författare

Einar Humlin, förhandlingschef på TechSverige, är utbildad i avancerad förhandlingskunskap på Harvard och föreläsare i förhandlingskunskap på Handelshögskolans SSE Executive Education och på Stockholms universitet. En av författarna till “Förhandlarboken.” Genom sin långa erfarenhet av kvalificerat förhandlingsarbete har Einar Humlin utbildat, arbetat med och hjälpt många ledningsgrupper och chefer på flera stora bolag med strategisk rådgivning i olika förhandlingssituationer i arbetslivet.

12:15 - 14:00 Trerätterslunch

Spegelsalen

Passa på att knyta nya kontakter över en välsmakande 3-rätters meny i den vackra Spegelsalen.

14:00 - 14:35 Beslut som faktiskt blir gjorda

Vinterträdgården

Hanna Sweijer presenterar ett ramverk för hur mål, ansvar och uppföljning kan struktureras så att beslut inte stannar i mötesprotokollen utan genomförs i organisationen.

Talare

HANNA SWEIJER
Strategisk rådgivare

Hanna Sweijer är strategisk rådgivare med över 15 års erfarenhet av att hjälpa vd:ar och ledningsgrupper att omsätta strategier till konkreta resultat. Hon har grundat SWJR – Create Passion for Work och hjälper i dag företag att göra strategiexekvering och målstyrning till en integrerad del av organisationens dagliga arbete, så att mål inte bara sätts, utan också uppnås och leder till långsiktig tillväxt.

14:40 - 15:15 Har du rätt lag i ledningsgruppen?

Vinterträdgården

Frida Skog och Jesper Hermansson lyfter hur vd:n kan avgöra om ledningsgruppen verkligen håller för uppdraget. De går igenom vilka signaler som visar att något inte fungerar – och vilka beslut som ofta krävs när gruppen inte levererar.

Talare

FRIDA SKOG
Senior organisationspsykolog och partner, Sandahl Partners

Frida Skog är senior organisationspsykolog och partner på Sandahl Partners. Hon är en av Sveriges mest efterfrågade föreläsare inom psykologisk trygghet och arbetar med ledningsgrupper och organisationer som vill stärka tillit, samspel och prestationsförmåga i komplexa miljöer.

Hon är särskilt känd för sitt arbete med att omsätta psykologisk trygghet till konkret ledarskap och mätbara resultat i organisationer.

JESPER HERMANSSON
Vd, Sandahl Partners

Vd, Sandahl Partners

Jesper Hermansson är vd för Sandahl Partners, senior organisationspsykolog och partner med över 20 års erfarenhet av att utveckla ledningsgrupper och organisationer på högsta nivå. Han är legitimerad psykolog, specialist i grupp- och organisationspsykologi och har en bakgrund som ekonom.

Han arbetar med ledningar som vill stärka sitt samspel, fatta bättre strategiska beslut och bygga organisationer som presterar hållbart över tid.

14:00 - 14:35 Så tar du kontroll över styrelsens beslutsprocess – utan att ta över ordförandens roll

Oscarssalongen

Marlene Jegeborn presenterar tre konkreta arbetssätt för hur vd:n strukturerar styrelsematerial, formulerar rätt beslutsfrågor och avslutar möten med tydligt ansvar och riktning.

Talare

Marlene Jegeborn har varit 30 år i familjebolaget som koncernbolag med namnkunniga styrelseordföranden. Hon har genomfört generationsskifte, krishantering och turnaround. Sedan 2018 arbetar hon med styrelseutbildning och rådgivning för ägare,

MARLENE JEGEBORN
Styrelsekonsult och grundare, BoardXpress

ordföranden och vd och har samlat stor kunskap om fallgropar och möjligheter mellan rollerna.

14:40 - 15:15 När allt står på spel – att leda när bolaget är i kris

Oscarssalongen

Vad händer med vd-rollen när bolaget befinner sig i kontrollbalansläge, styrelsen har lämnat och nyckelpersoner riskerar att försvinna? Marlene Jegeborn berättar om en period då hon som vd och majoritetsägare stod mitt i en akut bolagskris. I ett modererat samtal går vi igenom besluten hon behövde fatta, hur hon kommunicerade när hon själv inte visste om bolaget skulle överleva och hur medarbetarna fick en avgörande roll i vändningen. Publiken bjuds också in att diskutera hur vd:n kan skapa handlingskraft när svaren saknas.

Talare

MARLENE JEGEBORN
Styrelsekonsult och grundare, BoardXpress

Marlene Jegeborn har varit 30 år i familjebolaget som koncernbolag med namnkunniga styrelseordföranden. Hon har genomfört generationsskifte, krishantering och turnaround. Sedan 2018 arbetar hon med styrelseutbildning och rådgivning för ägare, ordföranden och vd och har samlat stor kunskap om fallgropar och möjligheter mellan rollerna.

14:00 - 14:35 AI som vd-verktyg – snabbare beslut, kortare ledtider

New York

Linus Ingemarsson guidar dig i frågan som inte längre är bara hur medarbetarna ska använda AI, utan hur du som VD kan börja styra delar av bolaget med hjälp av AI-agenter. Han visar hur du kan använda AI för analys, beslutsunderlag och uppföljning i vardagen. Fokus ligger på användningsområden som kan införas direkt, utan nya system eller teknikprojekt.

Talare

LINUS INGEMARSSON
VD och medgrundare, Alice Labs

Linus Ingemarsson är VD och medgrundare på Alice Labs, ett AI-bolag som hjälper företag att gå från AI-strategi till AI-agenter och AI-system i faktisk produktion.

Sedan 2023 har Linus och Alice Labs arbetat med över 100 AI-implementationer i svenska och internationella företag. I dag ligger mycket av hans fokus på hur AI-agenter förändrar själva sättet företag leds, organiseras och drivs.

På VD-dagarna visar Linus hur AI-agenter redan används för att utföra arbete, följa upp processer, analysera information, koordinera uppgifter och avlasta organisationer från manuellt arbete.

Med utgångspunkt i verkliga case från företag där Alice Labs har agentsystem i produktion går han igenom vad som faktiskt fungerar, vilka resultat som går att skapa och hur en VD kan börja tänka kring AI-agenter som en ny operativ kapacitet i bolaget för kostnadsbesparingar, driva tillväxt och bättre beslutsfattande.

Det här är inte en framtidsspaning om vad AI kanske kan göra om några år, utan en

konkret genomgång av hur AI redan i dag kan bli en del av hur ett bolag faktiskt styrs och drivs.

14:40 - 15:15 Interim som förändringsmotor

New York

Henrik Höjsgaard från Nordic Interim förklarar när interim är rätt verktyg, vilka uppdrag som ger effekt och hur tillfälliga ledare används för att öka genomförandekraft, tempo och affärsresultat.

Talare

HENRIK HÖJSGAARD
Managing Partner Nordic Interim Sverige & Danmark

Henrik har erfarenhet från ledande roller inom sjöfart, industri, transport & logistik, sjukvård och bemanning/rekrytering. Efter linjechefsroller på bland annat Keolis, PostNord, Proffice och Aleris är han sedan 2020 anställd på Nordic Interim med ansvar för de svenska och danska verksamheterna.

15:15 - 16:00 Eftermiddagspaus med mingel och fika

Vinterträdgården

Ta tillfället att knyta nya kontakter över en fika och besök utställningen för inspiration.

16:00 - 16:10 Stora VD-priset 2026

Vinterträdgården

För den tredje gången delar VD-tidningen ut Stora VD-priset. Priset delas ut till en vd som utmärker sig för sitt ledarskap, sitt nytänkande, och sitt framgångsrika sätt att leda en verksamhet till lönsam tillväxt. Idag tillkännages vinnaren och intervjuas från scenen.

Talare

VINNAREN AV STORA VD-PRISET

MALIN EIJDE
Moderator, VD-tidningen

Malin Eijde är chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

16:10 - 16:45 Få mer gjort – utan att springa fortare

Vinterträdgården

David Stiernholm går igenom hur vd:n kan skapa struktur, fokus och arbetsro – och därigenom få mer gjort i organisationen utan att öka belastningen.

Talare

DAVID STIERNHOLM
Struktör och föreläsare

David Stiernholm är struktör och föreläsare med fokus på ordning, struktur och effektivt arbetssätt. Han hjälper människor och organisationer att minska stress och frigöra tid genom konkreta metoder som är enkla att använda i vardagen.

Han är författare till tre böcker om struktur och prioritering i arbetslivet, däribland ”Klart! – Bli superstrukturerad på 31 dagar!” som har getts ut i flera upplagor och även publicerats internationellt. David Stiernholm är återkommande utsedd till en av Sveriges populäraste föreläsare av Eventeffects läsare.

16:45 - 16:50 Sammanfattning

Vinterträdgården

Moderator Malin Eijde summerar dagen och sammanfattar de viktigaste lärdomarna.

Talare

MALIN EIJDE
Moderator, VD-tidningen

Malin Eijde är chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

16:50 - 18:00 Mingel

Vinterträdgården

Stanna kvar för att diskutera dagen med bubbel och tilltugg.