

LEDNINGSGRUPPSDAGEN 2027

FÅ LEDNINGSGRUPPEN ATT LEVERERA BÄTTRE I PRAKTIKEN

4 februari 2027
Quality Hotel Globe, Stockholm

08:15 - 09:00 Frukostmingel och registrering

Nätverka, träffa andra vd:ar och ledningsgrupper och starta dagen med rätt fokus.

09:00 - 09:05 Välkommen och introduktion

Talare



MALIN EIJDE
Moderator

Malin Ejde är chefredaktör för VD-tidningen och modererar dagen.



STINA ERIKSSON
Moderator

Stina Eriksson är moderator och reporter på VD-tidningen.

09:10 - 09:50 Är ledningsgruppen byggd för gårdagens tempo?

Förändringstakten ökar – men de flesta ledningsgrupper arbetar fortfarande på ett sätt som hör till en annan tid. Linda Hammarstrand visar hur gruppen kan prioritera skarpare, fatta mer samlade beslut och få högre fart i genomförandet. Passet tar också upp det som ofta bromsar arbetet: ärlighet och konflikt i gruppen när det behövs.

Talare



LINDA HAMMARSTRAND
Föreläsare inom företagskultur,
ledarskap och samarbete

Linda Hammarstrand är föreläsare inom företagskultur, ledarskap och samarbete. Hon har lång erfarenhet av att arbeta med kultur, kommunikation, ledarskap och förändring i större organisationer, bland annat från Stena och Clarion Hotel. I sina föreläsningar fokuserar hon på hur organisationer bygger starkare samarbete, tydligare riktning och bättre genomförandekraft.

09:50 - 10:25

Gör AI till en ledningsfråga - innan experimenten tar över

AI kan inte längre leva som spridda experiment vid sidan av verksamheten. I det här passet får du koll på hur vd och ledningsgrupp avgör vilka AI-frågor de behöver äga - och hur organisationen går från pilot till beslut, tydligt ansvar och verklig affärsnytta.

Talare



TALARE MEDDELAS
SENARE

10:25 - 10:55 Kaffepaus

10:55 - 11:30 Så kopplar ni besluten till resultaten

Ledningsgruppen ska inte bara följa upp resultatet - den ska fatta beslut som påverkar det. Christoffer Parmbäck visar hur ekonomi, nyckeltal och verksamhetsdata gör att ni kan styra om mötestid från rapportering till beslut och hur ansvaret för lönsamheten blir tydligare för varje ledningsgruppsmedlem.

Talare



CHRISTOFFER PARMBÄCK
Målstyrningsexpert på The
Information Company

Christoffer Parmbäck är målstyrningsexpert på The Information Company och partner på Grant Thornton Advisory. Han är rådgivare och föreläsare inom strategi och målstyrning och har de senaste 15 åren hjälpt organisationer inom alla möjliga sektorer och branscher att nå sina mål.

11:30 - 12:05 Sluta bära allt själv - ett verkligt case

Vad händer när vd:n släpper taget och ledningsgruppen faktiskt tar större ansvar? Du möter en vd och en ledningsgrupp från ett medelstort bolag som berättar vad som behövde ändras, vad som fungerade och hur ansvaret flyttades i praktiken.

Talare



DANIEL BROMAN
Stadsdirektör Lidingö stad

Daniel Broman är stadsdirektör i Lidingö stad med 25 års bakgrund inom svensk skola, från lärare och rektor till senior chef. Han har byggt om sin ledningsgrupps arbetssätt i grunden - färre informationspunkter, mer närvaro och djupare samtal om helheten - utifrån övertygelsen att en ledningsgrupp inte ska rapportera utan gemensamt bära ansvaret. På ledningsgruppsdagen delar han konkreta lärdomar om hur en ledningsgrupp går från att avrapportera till att faktiskt bära helheten.

12:05 - 13:20 Lunch och nätverkande

13:20 - 13:50 Så avgör ni vad ledningsgruppen ska äga

Allt ska inte upp i ledningsgruppen. Det här passet visar hur ni skiljer mellan frågor som kräver gemensamt beslut, frågor som vd:n bör äga själv och frågor som ska lösas närmare verksamheten.

Talare



CATARINA SJÖGREN
Seniorkonsult Tidwell (Maquire Sverige AB)

Catharina har mångårig erfarenhet av organisationer i förändring, både utifrån ett vd-perspektiv och som managementkonsult. Uppdragen har bland annat handlat om ledningsgruppsutveckling, chefshandledning, kulturutveckling samt mål- och strategiutveckling, inom både offentlig och privat sektor. Catharina har med sig utbildningar och certifieringar inom både beteendevetenskap, förändring och ledarskap.



GUNILLA THULIN
Affärsområdeschef
för Tidwell (Maquire Sverige AB)

Gunilla är erfaren vd i ett ägarlett bolag och har arbetat som executive coach i 15 år. Hon har stor erfarenhet av chefsrekrytering och personbedömning på högsta ledningsnivå och har arbetat med ledningsgruppsutveckling och ledarutveckling under lång tid. Gunilla har med sig en rad olika certifieringar i verktyg som utvecklar grupper och individer till nästa nivå.

13:55 - 14:25 Från månadsrapport till beslut

Många ledningsgrupper får omfattande rapporter men för lite beslutsstöd. Här får du se hur ekonomi, nyckeltal och verksamhetsdata kan användas så att månadsgenomgången leder till prioriteringar, beslut och tydligare ansvar.

14:30 - 15:00 Från beslut till genomförande - så skapar ni en struktur som håller

Bra beslut räcker inte om de blir otydliga, tappas bort eller aldrig följs upp. Ulric Rudebeck visar hur ledningsgruppen kan skapa en enkel och konsekvent struktur för vad som faktiskt har beslutats, vem som äger nästa steg och när beslutet ska följas upp. Passet tar också upp hur ni skiljer information, diskussion och beslut åt och undviker att samma frågor kommer tillbaka möte efter möte.

Talare



ULRIC RUDEBECK
Expert på ledningsgruppers
arbetssätt och beslutsstruktur

Ulric Rudebeck har över 30 års erfarenhet av ledning och organisationsutveckling inom både privat och offentlig sektor, i Sverige och internationellt. Han har arbetat som bland annat VD, chef, styrelseledamot och managementkonsult och har föreläst vid flera ledande lärosäten.

Ulric är författare till sex böcker, däribland Din effektiva ledningsgrupp - en konkret handbok i hur ledningsgrupper kan utvecklas till en mer professionell och effektiv nivå. Med sin breda erfarenhet kombinerar han teori med praktiska verktyg för att utveckla ledningsgruppens arbete och resultat.

13:20 - 13:50 Så blir ledningsgruppens beslut till chefsarbete

Ett beslut i ledningsgruppen räcker inte om nästa chefsled inte vet vad som ska göras annorlunda. Passet visar hur ledningsgruppen kan översätta beslut till tydliga chefsuppdrag och minska glappet mellan beslut och vardagsarbete.

13:55 - 14:20 Öka förändringstakten - utan att tappa greppet

Många ledningsgrupper försöker lösa förändringstrycket genom att välja bort initiativ. Maria Widström visar varför den verkliga begränsningen ofta är organisationens genomförandeförmåga. Hur ser ni om ledarkapaciteten räcker, var förändringsarbetet riskerar att fastna och vad som behöver stärkas för att fler initiativ faktiskt ska ge effekt?

Talare



MARIA WIDSTRÖM
Partner Improviate

Maria Widström är rådgivare, facilitator och författare med över 20 års erfarenhet av förändringsledning och transformation. Hon är partner på Improviate och författare till Förändringsledning (Studentlitteratur, andra upplagan 2026), som används både av förändringsspecialister och som kurslitteratur på universitet.

14:30 - 15:00 De första besluten när läget ändras

När orderläge, kostnader, kundbeteende eller konkurrens förändras snabbt behöver ledningsgruppen agera innan alla svar finns. Passet visar vilka frågor gruppen bör besvara först och hur den kan hålla riktningen utan att låsa in sig i fel beslut.

Talare



NICKE RYDGREN
Partner Broviken

Nicke Rydgren är partner på förvärvsbolaget Broviken, med ansvar för bolagen inom samhällsbyggnad som omsätter cirka 2 miljarder kronor. Nicke har en bakgrund som entreprenör och managementkonsult, och var tidigare VD för börsnoterade Hifab Group där han ledde en omfattande turnaround och ompositionering.

13:20 - 13:50 Räkna hem AI innan ni skalar upp

AI-projekt ska inte drivas vidare bara för att tekniken är möjlig. Passet visar hur ledningsgruppen kan bedöma AI-case utifrån nytta, kostnad, risk, kompetens och genomförbarhet innan det blir större investeringar.

Talare



Kristin Heinonen är program manager på AI Sweden och arbetar med AI-användning, kompetensutveckling och hur organisationer går från experiment till konkret nytta. Hon har bland annat varit med och utvecklat AI Swedens Use Case Playbook för att identifiera, utvärdera och prioritera AI-användningsfall. Just nu leder hon AI Swedens största internationella satsning, som ska stärka AI-kompetensen hos 13 000

13:55 - 14:25 AI och sälj: lägg kraften på rätt affärer

Alla kunder och affärer är inte lika viktiga för bolagets tillväxt och lönsamhet. Henrik Frohm visar hur ledningsgruppen kan arbeta mer datadrivet med kundsegmentering och kommersiella prioriteringar. Passet tar också upp hur AI kan effektivisera analysen och ge försäljningsorganisationen bättre underlag för att fatta beslut och lägga kraften där den gör störst skillnad.

Talare



HENRIK FROHM
Vd och Sales Excellence
Consultant på Mercuri
International

Henrik Frohm hjälper företag att anpassa sig utifrån sina förutsättningar, att ha rätt försäljningsstrategi till rätt kunder genom kundsegmentering. Han hjälper säljorganisationer inom industri och tech att flytta säljtiden från hög aktivitet till lönsam tillväxt, med metoder som går att använda direkt i vardagen. Han har skrivit om "Customer segmentation - the key to profitable growth" och "Predicting the winners of the future". Mercuri International är prisbelönat av Brandon Hall Group med guld för Excellence in Sales Performance.

14:30 - 15:00 Välj teknikprojekt som håller

Alla digitala satsningar är inte värda tid, pengar och ledningskraft. Här får du en metod för att avgöra vilka teknik- och digitaliseringsprojekt som bör prioriteras, pausas eller stoppas.

15:00 - 15:30 Kaffepaus och nätverkande

15:30 - 16:15 Få förändringen att hända

Förändring avgörs inte av fler planer, utan av vilka beslut som fattas – och vilka som faktiskt genomförs. Ari Riabacke förenar forskning om beslutsfattande med konkreta verktyg för att gå från tanke till handling.

Talare



ARI RIABACKE
Föreläsare inom beslutsfattande,
ledarskap och framtidens
organisation

Ari Riabacke är föreläsare, rådgivare och forskare med fokus på beslutsfattande, ledarskap och förändring. Han hjälper ledare och organisationer att fatta bättre beslut, skapa tydligare riktning och omsätta beslut i handling.

16:15 - 16:20 Summering

Dagen avslutas av våra moderatorer.

Talare



MALIN EIJDE

Moderator

Malin Ejde är chefredaktör för VD-tidningen och modererar dagen.



STINA ERIKSSON

Moderator

Stina Eriksson är moderator och reporter på VD-tidningen.

16:20 - 17:30 Mingel med dryck och tilltugg
