


VD-TIDNINGEN

VD-DAGEN LUND

ATT DRIVA FÖRETAG MOT FRAMGÅNG - AFFÄR, FOKUS OCH GENOMFÖRANDEKRAFT


22 oktober 2026
Grand Hotel i Lund

08:00 - 09:00 Registrering och frukost

 Piratenfoajén

Välkommen till registreringen och en välsmakande frukost innan konferensprogrammet börjar. Här finns det också tillfälle att besöka utställningen.

09:00 - 09:05 Välkommen

 Piratensalen

Dagens moderator Malin Eijde inleder dagen och hälsar välkommen.


Talare



MALIN EIJDE

Moderator, VD-tidningen

09:05 - 09:40 Färre mål större effekt - så får du hela bolaget att dra åt samma håll

 Piratensalen

Så kan tydliga prioriteringar och få väl valda mål kan skapa både fart och stabilitet i en växande organisation. Fellowminds vd delar hur hon arbetar med att välja bort, följa upp och hålla i samt hur kultur, ansvarstagande och modet att vara konsekvent blir avgörande för att få beslut att bli verklighet i vardagen.

Talare




ANNA KLEINE

Vd, Fellowmind Sverige

Anna Kleine är vd för Fellowmind Sverige och utsedd till Årets VD 2025 - Stora bolag. Med mer än 25 år i techbranschen, bland annat från sina år i koncernledningen på HiQ, har hon byggt och lett starka, värderingsdrivna och lönsamma organisationer.

Hon är känd för ett ledarskap som kombinerar kommersiell skärpa med kultur, tydlighet och snällhet som strategisk kraft. Anna är en efterfrågad talare inom kultur/engagemang, Aldriven transformation och modernt ledarskap - och inspirerar kring hur man får hela organisationer att dra åt samma håll med fokus, mod och uthållig uppföljning.

09:40 - 10:20 **Besluten du inte kan skjuta upp**

 Piratensalen

Ulrika Hallengren går igenom vilka affärsbeslut som avgör handlingsutrymme, lönsamhet och långsiktigt företagsvärde. Hon lyfter vilka beslut vd:n inte har råd att skjuta upp, och hur de påverkar bolagets strategiska möjligheter. Passet avslutas med en frågedel.

Talare



ULRIKA HALLENGREN
Vd, Wihlborgs Fastigheter

Ulrika Hallengren är vd för Wihlborgs Fastigheter, ett av de största börsnoterade fastighetsbolagen i Öresundsregionen. Hon har lång erfarenhet av fastighetsutveckling och ledarskap och har tidigare haft flera ledande roller inom bolaget. Med fokus på långsiktigt värdeskapande arbetar hon nära affären och organisationen för att omsätta strategi i praktiskt resultat.

10:20 - 10:25 **Hisspitch med våra partners**

 Piratensalen

10:25 - 10:45 **Varför gör organisationen inte som du beslutar? (Del 1)**

 Piratensalen

Här går Morgan Lindström och Pia Thedéen igenom varför strategier och beslut ofta fastnar trots samsyn i ledningsgruppen. Passet tar upp ansvarsglidning, otydliga mandat och vad som måste vara på plats för att beslut ska få effekt i organisationen.

Talare




MORGAN LINDSTRÖM
Ledarskapskonsult, Nya
Ledarskapet




PIA THEDÉEN
Vd och ledarskapskonsult, Nya
Ledarskapet

10:45 - 11:15 Kaffepaus - reflektion och samtal

 Piratenfoajén

Ta tillfället att reflektera över frågan för förgående pass, mingla med andra deltagare och besöka våra utställares montrar.

11:15 - 11:40 Så får du beslut att bli gjorda - även när det tar emot (Del 2)

 Piratensalen

I den andra delen förklarar Morgan Lindström och Pia Thedéen hur vd:n kan följa upp beslut, korrigera när genomförandet brister och avsluta frågor så att ansvar inte studsar tillbaka till vd-bordet.

Talare



MORGAN LINDSTRÖM
Ledarskapskonsult, Nya
Ledarskapet



PIA THEDÉEN
Vd och ledarskapskonsult, Nya
Ledarskapet

11:40 - 12:15 Ekonomin som styrverktyg - inte bara en rapport

 Piratensalen

I många bolag används ekonomin främst för att följa upp vad som redan har hänt. Anna Bayer visar hur vd:n i stället kan använda ekonomin för att styra framåt: vilka siffror som faktiskt spelar roll i vardagen, vilka varningssignaler som ofta kommer för sent och hur vd:n kan använda ekonomistyrning för att fatta bättre beslut - utan att drunkna i detaljer eller rapportering.

Talare



ANNA BAYER
CFO och COO, BDO i Sverige


Anna Bayer är CFO och COO på BDO i Sverige med en bakgrund som managementkonsult på Capgemini Invent och i ledande ekonomiroller på ICA. Med lång erfarenhet av att koppla ekonomistyrning till verksamhetsutveckling vet hon vad som krävs av en ledningsgrupp. Ett smart och flexibelt arbetssätt - med tydligt ansvar, snabb implementering och fokus på rätt nyckeltal. Det har visat sig skapa både lönsamhet, engagemang och handlingskraft, även i osäkra tider. På BDO har hon kombinerat strategisk skärpa med beprövade modeller som gett tydliga resultat i form av ökad tillväxt, hög lönsamhet, starkt medarbetarengagemang och en bibehållen branschledande kundnöjdhet.

12:15 - 14:00 Lunchpaus

 Bistro Gambrinus

Passa på att knyta nya kontakter över en välsmakande 3-rätterslunch. Här finns det också tillfälle att gå en tipspromenad i utställarnas montrar.

14:00 - 14:35 AI som vd-verktyg - snabbare beslut, kortare ledtider

 Piratensalen

Thomas Strandberg går igenom vad AI kan ta över från vd och ledningsgrupp – och vad tekniken inte bör användas till. Passet fokuserar på vilka beslut som kan förbättras med AI-stöd och hur organisationen undviker att driva teknik i stället för affär.


Talare



THOMAS STRANDBERG
Senior Innovation Manager, AI
Sweden

Thomas Strandberg är Senior Innovation Manager på AI Sweden, Sveriges nationella center för tillämpad artificiell intelligens. Han arbetar med att utveckla och testa AI-lösningar tillsammans med företag och organisationer för att omsätta ny teknik i praktisk användning. Med erfarenhet från både näringsliv och innovationsmiljöer fokuserar han på hur ledningsgrupper kan gå från AI-idé till konkret nytta i verksamheten.

14:40 - 15:15 Interim som förändrings- och tillväxtmotor

 Piratensalen

Cecilia Brinck går igenom när interimledare är rätt verktyg för att driva igenom förändring. Hon lyfter vilka situationer där interim skapar effekt och vilka förutsättningar som behöver vara på plats för att uppdraget ska ge resultat.


Talare



CECILIA BRINCK
Vd, Nordic Interim


Ibland räcker det inte att fatta beslut för att åstadkomma förändring. Cecilia Brinck visar hur interim kan användas för att driva igenom avgränsade förändringar när organisationen inte klarar uppgiften själv, och vilka förutsättningar som måste vara på plats för att interim ska ge effekt.

14:00 - 14:35 Vad förväntar sig styrelsen av dig i styrelserummet?

 Sten Broman salen

Passet går igenom vad styrelsen faktiskt förväntar sig av vd:n när affärsbeslut ska fattas. Fokus ligger på vilka beslut vd:n ska driva själv, vilka frågor som ska upp till styrelsen och hur beslutsunderlag behöver formuleras för att styrelsen ska kunna fatta tydliga beslut utan att börja detaljstyra. Talare presenteras inom kort.

14:40 - 15:15 Så arbetar jag med styrelsen för att få rätt beslut

 Sten Broman salen

Peter Cerny delar erfarenheter från sitt arbete som vd om hur styrelsearbetet används för att skapa riktning och beslut som går att genomföra i praktiken. Ett personligt case om hur vd:n förbereder beslutsunderlag, sätter agendan och skapar en tydlig ansvarsfördelning mellan styrelse och vd.


Talare



PETER CERNY
Vd, ESBE

Peter Cerny är vd för ESBE AB, ett svenskt industriföretag som utvecklar och tillverkar energieffektiva reglerventiler och styrkomponenter för värme- och energisystem. Han har lång internationell erfarenhet från industribolag och har tidigare haft ledande roller inom bland annat försäljning, marknadsföring och affärsutveckling. I sitt arbete fokuserar han på hur industriföretag kan växa internationellt genom tydlig styrning, starka kundrelationer och långsiktiga investeringar i kompetens och innovation.

14:00 - 14:35 Beslut som faktiskt blir gjorda

 Lukas sal

Hanna Sweijer presenterar ett ramverk för hur mål, ansvar och uppföljning kan struktureras så att beslut inte stannar i mötesprotokollen utan genomförs i organisationen.

Talare



HANNA SWEIJER
Strategisk rådgivare

Hanna Sweijer är strategisk rådgivare med över 15 års erfarenhet av att hjälpa vd:ar och ledningsgrupper att omsätta strategier till konkreta resultat. Hon har grundat SWJR - Create Passion for Work och hjälper i dag företag att göra strategiexekvering och målstyrning till en integrerad del av organisationens dagliga arbete, så att mål inte bara sätts, utan också uppnås och leder till långsiktig tillväxt.

14:40 - 15:15 Fel lag i ledningsgruppen

 Lukas sal

Jesper Hermansson och Frida Skog går igenom hur fel sammansättning i ledningsgruppen kan bromsa tempo och ansvar även när strategin är rätt. Passet tar upp roller, mönster och kompetensluckor - och hur vd:n avgör om ledningsgruppen är rustad för uppdraget i dag.

Talare

Jesper Hermansson är vd för Sandahl Partners, senior organisationspsykolog och partner



JESPER HERMANSSON
Vd, Sandahl Partners

med över 20 års erfarenhet av att utveckla ledningsgrupper och organisationer på högsta nivå. Han är legitimerad psykolog, specialist i grupp- och organisationspsykologi och har en bakgrund som ekonom.

Han arbetar med ledningar som vill stärka sitt samspel, fatta bättre strategiska beslut och bygga organisationer som presterar hållbart över tid.



FRIDA SKOG

Senior organisationspsykolog och partner, Sandahl Partners

Frida Skog är senior organisationspsykolog och partner på Sandahl Partners. Hon är en av Sveriges mest efterfrågade föreläsare inom psykologisk trygghet och arbetar med ledningsgrupper och organisationer som vill stärka tillit, samspel och prestationsförmåga i komplexa miljöer.

Hon är särskilt känd för sitt arbete med att omsätta psykologisk trygghet till konkret ledarskap och mätbara resultat i organisationer.

15:30 - 16:00 Eftermiddagspaus med mingel och fika

Piratenfoajén

Ta tillfället att knyta nya kontakter över en fika och besök utställningen för inspiration.

16:00 - 16:40 Få mer gjort - utan att springa fortare

Piratensalen

David Stiernholm går igenom hur vd:n kan skapa struktur, fokus och arbetsro i en vardag där allt konkurrerar om uppmärksamheten. Passet lyfter prioriteringar, arbetssätt och beslut som gör att mer blir gjort utan att tempot blir ohållbart.

Talare



DAVID STIERNHOLM
Struktör och föreläsare

David Stiernholm är struktör och föreläsare med fokus på ordning, struktur och effektivt arbetssätt. Han hjälper människor och organisationer att minska stress och frigöra tid genom konkreta metoder som är enkla att använda i vardagen.

Han är författare till tre böcker om struktur och prioritering i arbetslivet, däribland "Klart! - Bli superstrukturerad på 31 dagar!" som har getts ut i flera upplagor och även publicerats internationellt. David Stiernholm är återkommande utsedd till en av Sveriges populäraste föreläsare av Eventeffects läsare.

16:40 - 16:45 Sammanfattning och avslutning


Piratensalen

Moderator Malin Eijde summerar dagen och sammanfattar de viktigaste lärdomarna.

Talare



16:45 - 18:00 **Mingel**

 Piratenfoajén

Stanna kvar för att diskutera dagen med bubbel och tilltugg.
