

# VD-TIDNINGEN

# VD-DAGEN STOCKHOLM

ATT DRIVA FÖRETAG MOT FRAMGÅNG - AFFÄR, FOKUS OCH GENOMFÖRANDEKRAFT

30 september 2026  
Vinterträdgården, Grand Hôtel i Stockholm

## 08:00 - 09:00 Registrering och frukost

Vinterträdgården

Välkommen till registreringen och en välsmakande frukost innan konferensprogrammet börjar. Här finns det också tillfälle att besöka utställningen.

## 09:00 - 09:05 Välkommen

Vinterträdgården

Dagens moderator Malin Eijde inleder dagen och hälsar välkommen.

### Talare



MALIN EIJDE  
Moderator, VD-tidningen

Malin Eijde är chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

## 09:05 - 09:40 Besluten du inte kan skjuta upp

Vinterträdgården

Daniella Waldfogel går igenom vilka beslut som just nu avgör företagets handlingsutrymme, lönsamhet och värde. Hon visar vilka frågor vd:ar inte har råd att skjuta upp, och varför "vi avvaktar lite till" ofta blir det dyraste alternativet.

### Talare



DANIELLA WALDFOGEL  
Vd, Stockholms  
Handelskammare

## 09:40 - 10:15 **Så fick vi hela organisationen att leverera mot samma mål**

Vinterträdgården

Niklas Hedin delar erfarenheter från sitt arbete som vd med att få hela organisationen att arbeta mot samma mål. Ett personligt vd-case om hur målstyrning med engagemang ersätter traditionell styrning. Hur genomförandekraft byggs utan detaljkontroll – och vad vd:n måste släppa respektive äga själv.

### Talare



NIKLAS HEDIN

Grundare och vd, Centiro

Niklas Hedin är vd för Centiro som han grundade 1998, företaget har sedan dess vunnit SIQ:s utmärkelse Svensk Kvalitet 2021 och samma år utsågs företaget till Sveriges bästa arbetsplats efter många topplaceringar. Niklas är i grunden gymnasieingenjör, därefter autodidakt. Han har gått ett managementprogram för ägare/vd:ar på Harvard Business School och är certifierad facilitator och IT-arkitekt.

## 10:15 - 10:25 **Partnersamtal: Beslutet som fortsätter att skjutas upp**

Vinterträdgården

Här delar ledare från våra premiumpartners med sig av konkreta iakttagelser.

### Talare



MALIN EIJDE

Moderator, VD-tidningen

Malin Ejjde är chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

## 10:25 - 10:45 **Varför händer inget efter att beslutet är fattat? (Del 1)**

Vinterträdgården

Varför stannar ofta beslut i ledningsgruppen på mötesnivå? Passet fokuserar på vilka strukturer som saknas när ansvar inte leder till handling – och vad vd:n behöver sätta på plats för att besluten ska få effekt i organisationen. Programpunkten avslutas med en fråga att ta med in i pausen.

### Talare



ANNA LANDEGREN

Ledarskapskonsult, Nya  
Ledarskapet



FREDRIK KRISTOFFERS  
Ledarskapskonsult, Nya  
Ledarskapet

---

## 10:45 - 11:15 Förmiddagsfika - reflektion och samtal

Vinterträdgården

Här finns det tillfälle att samtala om frågan från programpunkten innan pausen, knyta nya kontakter och passa även på att besöka montrarna med våra kunniga utställare.

---

## 11:15 - 11:40 Så säkerställer du att beslut blir genomförda (Del 2)

Vinterträdgården

I den andra delen förklarar Anna Landegren och Fredrik Kristoffers hur vd:n kan följa upp beslut, korrigera när genomförandet brister och avsluta frågor så att ansvar inte studsar tillbaka till vd-bordet. Hur vd:n följer upp beslut, korrigerar när det behövs och avslutar frågor så att ansvar inte studsar tillbaka till vd-bordet.

### Talare



ANNA LANDEGREN  
Ledarskapskonsult, Nya  
Ledarskapet



FREDRIK KRISTOFFERS  
Ledarskapskonsult, Nya  
Ledarskapet

---

## 11:40 - 12:15 Förhandlingarna som urholkar lönsamheten - utan att synas

Vinterträdgården

Einar Humlin går igenom de vanligaste förhandlingsfällorna i kund-, leverantörs- och personalsammanhang. Han ger exempel på hur små eftergifter kan bli stora kostnader, och vad vd:n behöver styra även när andra i organisationen förhandlar.

## Talare



**EINAR HUMLIN**  
Förhandlingschef på  
TechSverige, föreläsare och  
författare

Einar Humlin, förhandlingschef på TechSverige, är utbildad i avancerad förhandlingskunskap på Harvard och föreläsare i förhandlingskunskap på Handelshögskolans SSE Executive Education och på Stockholms universitet. En av författarna till "Förhandlarboken." Genom sin långa erfarenhet av kvalificerat förhandlingsarbete har Einar Humlin utbildat, arbetat med och hjälpt många ledningsgrupper och chefer på flera stora bolag med strategisk rådgivning i olika förhandlingssituationer i arbetslivet.

### 12:15 - 14:00 Trerätterslunch

Spegelsalen

Passa på att knyta nya kontakter över en välsmakande 3-rätters meny i den vackra Spegelsalen.

### 14:00 - 14:35 AI som vd-verktyg - snabbare beslut, kortare ledtider

Vinterträdgården

Linus Ingemarsson går igenom hur vd och ledningsgrupp kan använda AI för analys, beslutsunderlag och uppföljning i vardagen. Fokus ligger på användningsområden som kan införas direkt, utan nya system eller teknikprojekt.

## Talare



**LINUS INGEMARSSON**  
AI-expert och medgrundare Alice  
Labs

Linus Ingemarsson är AI-expert och medgrundare till Alice Labs, ett AI-labb som utvecklar avancerade AI-lösningar och produkter. Linus har spelat en avgörande roll i att hjälpa företag optimera sina processer och driva tillväxt med hjälp av AI och ny teknik. Hans arbete fokuserar på implementering av AI och att utbilda företag i hur de bäst kan använda nya tech-lösningar. Linus delar med sig av sina insikter, förhållningssätt och erfarenheter från projekt som revolutionerat verksamheter, och hans passion för AI's potential att skapa affärsvärde gör honom till en eftertraktad talare inom området."

### 14:40 - 15:15 Interim som förändringsmotor

Vinterträdgården

Nordic Interims vd förklarar när interim är rätt verktyg, vilka uppdrag som ger effekt och hur tillfälliga ledare används för att öka genomförandekraft, tempo och affärsresultat.

## Talare




**CECILIA BRINCK**  
Vd, Nordic Interim

Cecilia har stor erfarenhet av Interim Management och Executive Search. Tidigare roller inkluderar Senior Manager på Navigio och Partner på Head Agent. Dessutom har Cecilia haft ledande roller som Country Manager och Affärsområdeschef på EF Education First samt försäljningschef på Mercuri International.

---

## 14:00 - 14:35 **Så tar du kontroll över styrelsens arbete - utan att ta över ordförandens roll**

 New York

Marlene Jegeborn presenterar tre konkreta arbetssätt för hur vd:n strukturerar styrelsematerial, formulerar rätt beslutsfrågor och avslutar möten med tydligt ansvar och riktning.

### Talare

---




**MARLENE JEGEBORN**  
Styrelsekonsult och grundare,  
BoardXpress

Marlene Jegeborn har varit 30 år i familjebolaget som koncernbolag med namnkunniga styrelseordföranden. Hon har genomfört generationsskifte, krishantering och turnaround. Sedan 2018 arbetar hon med styrelseutbildning och rådgivning för ägare, ordföranden och vd och har samlat stor kunskap om fallgropar och möjligheter mellan rollerna.

---

## 14:40 - 15:15 **Konsten att kommunicera ett obekvämt beslut**

 New York

Hur bör du som vd agera när du måste kommunicera ut beslut som väcker motstånd? Anki Udd och Thomas Magnusson från Ledarna samtalar om vad vd-rollen kräver när lojalitet mot beslutet ska kombineras med trovärdighet inför organisationen.

### Talare

---



**THOMAS MAGNUSSON**  
Chefsrådgivare och förhandlare,  
Ledarna




**ANKI UDD**  
Ledarskapsutvecklare, Ledarna

Anki Udd har i nästan hela sitt yrkesliv arbetat med chefs- och ledarskapsfrågor och sedan drygt 20 år på Ledarna som ledarskapsutvecklare. Under många år utvecklade och höll hon kurser och seminarier för Ledarnas medlemmar. Ankis expertområde är chefs organisatoriska förutsättningar, det som på Ledarna benämns Hållbara chefer. Sedan några år tillbaka arbetar hon främst med opinionsbildande verksamhet, utredningar och rapporter med chefen i fokus, programleder poddcasten Chefsrådgivarna och modererar många av Ledarnas webinarier kring aktuella frågor.

---

## 14:00 - 14:35 **Beslut som faktiskt blir gjorda**

 Oscarssalongen

Hanna Sweijer presenterar ett ramverk för hur mål, ansvar och uppföljning kan struktureras så att beslut inte stannar i mötesprotokollen utan genomförs i organisationen.

## Talare

---



**HANNA SWEIJER**  
Strategisk rådgivare

Hanna Sweijer är strategisk rådgivare med över 15 års erfarenhet av att hjälpa vd:ar och ledningsgrupper att omsätta strategier till konkreta resultat. Hon har grundat SWJR - Create Passion for Work och hjälper i dag företag att göra strategiexekvering och målstyrning till en integrerad del av organisationens dagliga arbete, så att mål inte bara sätts, utan också uppnås och leder till långsiktig tillväxt.

---

### 14:40 - 15:15 Har du rätt lag i ledningsgruppen?

Oscarssalongen

Frida Skog och Jesper Hermansson lyfter hur vd:n kan avgöra om ledningsgruppen verkligen håller för uppdraget. De går igenom vilka signaler som visar att något inte fungerar - och vilka beslut som ofta krävs när gruppen inte levererar.

## Talare

---



**FRIDA SKOG**

Senior organisationspsykolog och partner, Sandahl Partners

Frida Skog är senior organisationspsykolog och partner på Sandahl Partners. Hon är en av Sveriges mest efterfrågade föreläsare inom psykologisk trygghet och arbetar med ledningsgrupper och organisationer som vill stärka tillit, samspel och prestationsförmåga i komplexa miljöer.

Hon är särskilt känd för sitt arbete med att omsätta psykologisk trygghet till konkret ledarskap och mätbara resultat i organisationer.



**JESPER HERMANSSON**  
Vd, Sandahl Partners

Vd, Sandahl Partners

Jesper Hermansson är vd för Sandahl Partners, senior organisationspsykolog och partner med över 20 års erfarenhet av att utveckla ledningsgrupper och organisationer på högsta nivå. Han är legitimerad psykolog, specialist i grupp- och organisationspsykologi och har en bakgrund som ekonom.

Han arbetar med ledningar som vill stärka sitt samspel, fatta bättre strategiska beslut och bygga organisationer som presterar hållbart över tid.

---

### 15:30 - 16:00 Eftermiddagspaus med mingel och fika

Vinterträdgården

Ta tillfället att knyta nya kontakter över en fika och besök utställningen för inspiration.

---

### 16:00 - 16:10 Stora VD-priset 2026

Vinterträdgården

För den tredje gången delar VD-tidningen ut Stora VD-priset. Priset delas ut till en vd som utmärker sig för sitt ledarskap, sitt nytänkande, och sitt framgångsrika sätt att leda en verksamhet till lönsam tillväxt. Idag tillkännages vinnaren och intervjuas från scenen.

## Talare

---



VINNAREN AV STORA VD-  
PRISET



MALIN EIJDE

Moderator, VD-tidningen

Malin Eijde är chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

---

### 16:10 - 16:45 Få mer gjort - utan att springa fortare

Vinterträdgården

David Stiernholm går igenom hur vd:n kan skapa struktur, fokus och arbetsro - och därigenom få mer gjort i organisationen utan att öka belastningen.

## Talare

---



DAVID STIERNHOLM  
Struktör och föreläsare

David Stiernholm är struktör och föreläsare med fokus på ordning, struktur och effektivt arbetsätt. Han hjälper människor och organisationer att minska stress och frigöra tid genom konkreta metoder som är enkla att använda i vardagen.

Han är författare till tre böcker om struktur och prioritering i arbetslivet, däribland "Klart! - Bli superstrukturerad på 31 dagar!" som har getts ut i flera upplagor och även publicerats internationellt. David Stiernholm är återkommande utsedd till en av Sveriges populäraste föreläsare av Eventeffects läsare.

---

### 16:45 - 16:50 Sammanfattning

Vinterträdgården

Moderator Malin Eijde summerar dagen och sammanfattar de viktigaste lärdomarna.

## Talare

---



MALIN EIJDE

Moderator, VD-tidningen

Malin Eijde är chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

---

### 16:50 - 18:00 Mingel

Vinterträdgården

Stanna kvar för att diskutera dagen med bubbel och tilltugg.

---