

# VD-TIDNINGEN

# VD-DAGEN

NAVIGERA MOT FRAMTIDEN MED KRAFT OCH KLARHET

1 oktober 2025  
Vinterträdgården, Grand Hôtel

## 08:00 - 08:45 Registrering och frukost

Vinterträdgården

Välkommen till registreringen och en välsmakande frukost innan konferensprogrammet börjar. Här finns det också tillfälle att besöka utställningen.

## 08:45 - 09:00 Inledning

Huvudscen, Vinterträdgården

Dagen inleds av Malin Eijde, chefredaktör för VD-tidningen och dagens moderator.

### Talare



MALIN EIJDE

Moderator, VD-tidningen

## 09:00 - 09:45 Bli någon att räkna med - när framtiden är oviss och beslut krävs ändå

Huvudscen, Vinterträdgården

När förändringens vindar blåser gäller det att vara någon att räkna med - inte bara någon att hålla reda på. I detta föredrag delar Robert Karjel med sig av konkreta ledarskapsverktyg för att fatta beslut under osäkerhet, skapa riktning trots otydlighet och få med sig organisationen även i krävande lägen. Med berättelser från egna uppdrag i extrema miljöer - från Estonia till Afghanistan - visar han hur du som vd kan bli den som agerar när andra tvekar. Ett föredrag som ger nya perspektiv på ansvar, mod och framtidstro.

### Talare




ROBERT KARJEL

Författare och före detta  
stridspilot

Robert Karjel är före detta stridspilot, författare och en av Sveriges mest efterfrågade föreläsare inom ledarskap. Med en unik förmåga att koppla egna erfarenheter från militära uppdrag till näringslivets utmaningar ger han nya perspektiv som berör, inspirerar och gör skillnad.

---

## 09:45 - 10:25 AI - Från effektivisering till innovation - lösgör kraften i AI + Future Skills

 Huvudscen, Vinterträdgården

Hur kan du som vd leda den största omställningen sedan industrialismen? Få konkreta exempel på hur AI kan användas för att effektivisera arbetsflöden, frigöra tid och samtidigt lyfta företagets kreativa och strategiska kapacitet. Jennie Sinclair visar hur du snabbt kan gå från vision till handling - med enkla verktyg, tydlig struktur och människan i centrum, för när omvärlden skakar är det medarbetarna som ska ändra och anpassa med hjälp av tekniken, inte tvärtom.

### Talare

---




**JENNIE SINCLAIR**

Entreprenör, investerare och föreläsare

Jennie Sinclair är en efterfrågad talare, entreprenör och investerare inom tech- och kommunikationsbranschen, känd för sin expertis och sitt engagemang för att driva tekniska framsteg som skapar positiv samhällsförändring för många.

---


## 10:25 - 10:55 Paus med mingel och fika

 Vinterträdgården

Ta en fika tillsammans med andra deltagare, talare och utställare.

---

## 10:55 - 11:10 Samtal med våra premiumpartners

 Huvudscen, Vinterträdgården

Samtal med ledare från våra premiumpartners om utmaningar och lösningar.

### Talare

---



**JEANETTE BERGVALL**

Vd, Great Place To Work



**CYRUS DANESHMIR**

Vd, Entergate



**JENNY SIMA**  
Vd, Gällöfsta Perlan



**INGEMAR CARLO**  
Vd och grundare, Carlobi AB

Ingemar Carolo är vd och grundare för Carlobi AB. Carlobi utvecklar beslutsstödslösningar för företagsledare som integrerar moln-baserade ekonomisystem med data-analys plattformen Qlik Sense. Carlobi sänker tröskeln för att snabbt ta fram data analys applikationer med datavisualiseringar som kan kombineras med olika former av AI-stöd.



**MALIN EIJDE**  
Moderator, VD-tidningen

---

## 11:10 - 11:30 Improverket släpper lös VD:arna

Huvudscen, Vinterträdgården

På 20 minuter skakar vi om med improvisationsteater som inte liknar något annat i programmet. Det blir skratt, överraskningar och en glimt av vad som händer när kontroll byts mot mod. Kanske får ni själva testa – kanske inte. Vi lovar i alla fall att ni inte går därifrån oberörda. Bakom föreställningen står Improverket, med över 20 års erfarenhet av improvisationsteater och skräddarsydda workshops för företag och organisationer – från Volvo och IKEA till Region Västra Götaland.

### Talare

---



**FRIDA SUNDSTRÖM**  
Äger och driver Improverket



**TOBIAS ROSÉN**  
Äger och driver Improverket

---

## 11:30 - 12:00 Led genom osäkerhet med nolltolerans mot gnäll

Huvudscen, Vinterträdgården

I osäkra tider ökar risken för gnäll, alltså svepande kritik utan tydlig mottagare och kritik bakom ryggen. Gnäll äter energi, underminerar ansvarstagande och motverkar förändring. Frustration är en superkraft för nytänkande och förbättringar – men bara om den riktas framåt. Med några enkla frågor kan du hjälpa den som gnäller att bli konstruktiv.

## Talare

---



**BIRGER LYCKEN**  
Seniorkonsult, Westander

Birger Lycken är ledarskapskonsult på pr-byrån Westander och specialiserad på ledarskap och kriskommunikation. Han är aktuell med boken Från gnäll till snäll och föreläser om organisationskultur, tillit och konstruktiv kommunikation.

---

### 12:00 - 13:30 Lunchpaus

Spegelsalen

Passa på att knyta nya kontakter över en välsmakande 3-rätters meny i den vackra Spegelsalen.

---

### 13:30 - 14:15 Ledningsgruppen som motor i förändringsresan

Vinterträdgården

Som vd behöver du en ledningsgrupp som inte bara förvaltar, utan driver förändring och utveckling. Lär dig hur du skapar tydlighet i roller och riktning, bygger en kultur av handlingskraft och ägarskap - och stärker gruppens förmåga att driva företagets framgång.

## Talare

---



**EMMA FORSGREN**  
Vd för konsultbyrån Doings

Emma Forsgren är partner på Doings och arbetar med förändringsledning, ledarskapsutveckling och organisationsutveckling. Hon har en bakgrund inom affärs- och ledarskapsutveckling, HR, projekt- och förändringsledning samt organisatorisk tillväxt.

---

### 14:15 - 15:00 Tre verktyg för vd:ns tuffaste förhandlingar

Vinterträdgården

Förhandla i flera dimensioner och ta dina kunskaper till nästa nivå! Utifrån akademiska studier och erfarenheter tar vi dig som vd igenom hur du utvecklar dina insikter i ämnet förhandlingskunskap, och ger dig fler konkreta lärdomar om hur du blir en skicklig förhandlare i din roll som vd.

## Talare

---



**EINAR HUMLIN**  
Förhandlingschef, föreläsare och författare

Einar Humlin, förhandlingschef på TechSverige, är utbildad i avancerad förhandlingskunskap på Harvard och föreläsare i förhandlingskunskap på Handelshögskolans SSE Executive Education och på Stockholms Universitet. En av författarna till "Förhandlarboken." Genom sin långa erfarenhet av kvalificerat förhandlingsarbete har Einar Humlin utbildat, arbetat med och hjälpt många ledningsgrupper och chefer på flera stora bolag med strategisk rådgivning i olika förhandlingssituationer i arbetslivet.

## 13:30 - 14:15 Att avskeda någon

New York

Ett avsked kräver tydlighet, juridisk precision och omsorg om organisationen. Vi går igenom regelverket, hur samtalet bör genomföras och varför gruppen kan känna lättnad när avskedet väl sker.

### Talare



MIA FRANSSON

Arbetsrättsjurist, Almega och förbundsjurist, Kompetensföretagen inom Almega.

Mia Fransson är utbildad jurist och uppvuxen i en företagarfamilj. Hon har i snart 25 år arbetat med arbetsrätt och varit ombud i domstol för arbetsgivare. Under 2024 vann hon det första målet i Arbetsdomstolen om uppsägning på grund av personliga skäl enligt huvudavtalet och nya LAS som kom 2022. På forumet delar hon sin expertis kring avsked – en av arbetsgivarens svåraste processer – och hur den kan hanteras juridiskt korrekt och professionellt.

## 14:15 - 15:00 Återkoppla mer och bättre

New York

Beröm och konstruktiv kritik är viktiga verktyg för ditt stöd till andras utveckling, men återkoppling behöver ges både tydligt och empatiskt. Annars riskerar du att bli missförstådd och skapa onödiga konflikter. Lär dig teknikerna som både ökar tydligheten och sänker konfliktnivån.

### Talare



BIRGER LYCKEN

Seniorkonsult, Westander

Birger Lycken är ledarskapskonsult på pr-byrån Westander och specialiserad på ledarskap och kriskommunikation. Han är aktuell med boken Från gnäll till snäll och föreläser om organisationskultur, tillit och konstruktiv kommunikation.

## 13:30 - 15:00 Workshop: Framtidssäkra din strategi

Uppsala

Fredrik Wikner leder en interaktiv workshop där deltagarna arbetar med SWOT-analys och utvecklar strategiska handlingsplaner baserade på sina egna affärsutmaningar.

### Talare



FREDRIK WIKNER

Auktoriserad revisor och företagsrådgivare, Grant Thornton

Fredrik Wikner är auktoriserad revisor, företagsrådgivare och föreläsare inom tillväxtfrågor, affärsutveckling, ESG frågor med mera. Fredrik arbetar ofta med bolag som har en tydlig exitstrategi eller tydliga ägardirektiv med fokus på att realisera strategier och maximera finansiellt som icke finansiellt värdeskapande.

---

## 13:30 - 15:00 **Workshop: Hur skapar jag trygghet för mitt företag även när jag själv inte känner det?**

 Oscar

Som vd förväntas du utöva ett balanserat och tryggt ledarskap även när du själv känner dig pressad av osäkerhet och instabilitet. I denna interaktiva workshop får du konkreta verktyg för att hantera stress, reglera känslor och bidra till psykologisk trygghet i din ledningsgrupp. Genom korta övningar och erfarenhetsutbyte lär du dig prioritera rätt och leda med självinsikt - även i pressade situationer.

### Talare


---



**ANNA TUFVESSON**  
Management- och  
organisationskonsult, Tufvesson  
Management

---


## 15:00 - 15:30 **Paus med mingel och fika**

 Vinterträdgården

Ta en fika tillsammans med andra deltagare, talare och utställare.

---

## 15:30 - 15:40 **Stora VD-priset 2025**

 Huvudscen, Vinterträdgården

För den andra gången delar VD-tidningen ut Stora VD-priset. Priset delas ut till en vd som utmärker sig för sitt ledarskap, sitt nytänkande, och sitt framgångsrika sätt att leda en verksamhet till lönsam tillväxt. Idag tillkännages juryns beslut.

### Talare


---



**MALIN EIJDE**  
Moderator, VD-tidningen

---

## 15:40 - 16:15 **Hur du som vd kan skapa affärsvärde genom kundcentrering**

 Huvudscen, Vinterträdgården

Att ha koll på vad kunder behöver och värdesätter har aldrig varit viktigare. Linda & Jens ger dig som vd verktygen för att få hela din organisation att arbeta kundcentrerat - i det gyllene snitt som skapar värde för kunderna, medarbetarna OCH affären.

## Talare

---



JENS WEDIN

Expert Customer Experience

Jens Wedin är expert på Customer Experience och Design Director.




LINDA ÖHLING

Expert Customer Experience

Linda Öhling är expert på Customer Experience och grundare av House of CX.

---

## 16:15 - 17:00 **Konsten att vända utmaningar till möjligheter**

 Huvudscen, Vinterträdgården

Så kan vd:ar transformera organisationer. Genom personligt ledarskap och förmågan att skapa starka relationer kan du bygga en kultur av flexibilitet och resiliens och omvandla motstånd till möjligheter.

## Talare

---




FREDRIC BOHM

Leg. psykolog, författare och utvecklingschef

Fredric Bohm är legitimerad psykolog, socionom och författare. Han är utvecklingschef på Wildfire och har skrivit böckerna Tänk om - Om konsten att vara modig och Konflikthantering - en praktisk handbok för arbetsgivare och chefer. Som föreläsare är han uppskattad för sina insikter om ledarskap, organisationskultur, arbetsglädje och förändringsarbete.

---

## 17:00 - 17:05 **Sammanfattning**

 Huvudscen, Vinterträdgården

Moderator Malin Eijde summerar dagen och sammanfattar de viktigaste lärdomarna.

## Talare

---




MALIN EIJDE

Moderator, VD-tidningen

17:05

**Mingel**

 Vinterträdgården

Stanna kvar för att diskutera dagen med bubbel och tilltugg.

---