

VD-TIDNINGEN

LEDNINGSGRUPPSDAGEN

EFFEKTIVT LEDNINGSGRUPPSARBETE I EN FÖRÄNDERLIG VÄRLD

1 februari 2024
Stockholmsmässan

08:00 - 09:00 Registrering

Innan programmet startar är du välkommen att registrera dig, ta en kopp kaffe och en frukostmacka. Här har du också möjlighet att besöka utställningen.

09:00 - 09:10 Inledning



Johanna Palmér, dagens moderator hälsar välkommen och inleder dagen. Johanna Palmér är uppmärksamman näringslivsprofil, professionell styrelsearbetare och investerare som brinner för ledarskap och hållbarhet. Hon har en bakgrund som vd för Östsvenska Handelskammaren och hjälper idag företag och individer att hitta sin kraft och potential framåt. Hennes övertygelse är "The sky is not the limit, the mind is."

Talare



JOHANNA PALMÉR
Moderator

09:10 - 09:50 Framtidens ledningsgrupp - utmaningar och möjligheter



Ökad förändringstakt, kortare ledtider, ökad konkurrens, ändrade krav från yngre medarbetare och digitalisering är exempel på trender som påverkar ledarskap och kraven på ledningsgrupper. Vad är det som idag och framöver kännetecknar en ledningsgrupp som lyckas med att över tid utveckla sin organisation? Var finns de största fallgroparna? Vad får medarbetarna att stanna och vilja bidra? Från samlad litteratur och egen forskning ger Anders Hedin oss ett dialogunderlag som vi kan använda i fortsatt arbete i ledningsgruppen.

Talare



Anders är medicinforskaren som blev internationell chef och sedan ledarutvecklare. Han har skrivit ett tiotal böcker och driver egen forskning inom ledarskap. Anders är en eftersökt föreläsare nationellt och internationellt. Med sitt underbyggda och evidensbaserade sätt att föreläsa skapar Anders förtroende

ANDERS HEDIN
Ph. D. Ass. Prof.

och hög trovärdighet.
Anders använder gärna exempel och episoder ur sin egen erfarenhet, vilket gör hans föreläsningar både levande och underhållande.
Inte helt oväntat så anser sig Anders själv inte vara särskilt rolig.

09:50 - 10:30 Ledningsgruppens ansvar och uppgifter

 K1

Vad är det övergripande ansvaret för en ledningsgrupp och hur man åstadkommer en väl fungerande ledningsgrupp för organisationens framgång? Talaren kommer att dela insikter om framgångsrika metoder för att organisera, kommunicera och fatta beslut inom en ledningsgrupp. Genom konkreta exempel och verktyg kommer deltagarna att få praktiska tips för att förbättra sin egen ledningsgrupps effektivitet och resultat.

Talare



MARIA TORNBERG
Forskare och konsult

10:30 - 10:45 Panelsamtal

 K1

Panelsamtal med ledare från våra premiumpartners om utmaningar och lösningar.

10:45 - 11:10 Förmiddagspaus

Under förmiddagspausen kan du passa på att hämta kaffe och mingla med andra deltagare och utställare.

11:10 - 11:40 Ledningsgruppen och framtidens krav på kostnadskontroll

 K1

Externa faktorer som marknadsförändringar, teknologisk utveckling och regelverk kan påverka företagets kostnadsstruktur och krav på kostnadskontroll. Vi tittar på vilka strategier och verktyg kan ledningsgrupper använda för att effektivt hantera och kontrollera kostnader, från budgetering och prognos till processförbättring. Vi diskuterar också framtidstrender och förändringar inom kostnadskontroll, och hur ledningsgrupper kan förbereda och anpassa sig för att möta dessa förändringar.

Talare

Monika Lindberg är certifierad affärsrådgivare och auktoriserad redovisningskonsult på



Grant Thornton, med specifik branschkompetens inom tjänstebolag, bygg- och vårdsektorn.

MONIKA LINDBERG

Certifierad affärsrådgivare och
auktoriserad
redovisningskonsult, Grant
Thornton

11:40 - 12:15 Uppförssbacke kräver acceleration



K1

Klimat- och hållbarhetsfrågor driver geopolitiska förändringar och påverkar allt mer samhällets grundläggande system, allt från energi- och transporter till samhällsplanering och livsmedelssystemet. Det sker också en tydlig förflyttning av ledarskapet med näringsliv, regioner, städer och andra aktörer som träder fram. Det här medför ett paradigmskifte där inte minst berättelse förändras från att handla om kris och domedag till att allt mer utgår från alla de möjligheter som öppnar sig när klimatkrisen ska förhindras. Det handlar om ny teknik men även nya affärsmodeller och samverkan där inte minst ökad resurseffektivitet och cirkulära flöden står i centrum. Ledningsgrupper befinner sig mitt i detta förändrade landskap och behöver stärka kompetensen att kunna analysera snabbt skiftande omvärldsförutsättningar, arbeta utifrån komplexa systemperspektiv med ökande osäkerheter och utveckla förmågan att översätta utmaningar till affärsutveckling. Vi får här höra en utvecklingshistoria som sträcker sig över tid och rum, hur vi kan finna oss mitt i en kris och samtidigt i ett läge av oanade möjligheter.

Talare



JOHAN KUYLENSTIERNA
Generaldirektör, Formas

Johan Kuylenstierna är generaldirektör för det statliga forskningsrådet Formas. Han inledde sin karriär med klimatforskning i polarområdena men har sedan mitten av 90-talet arbetat med internationella miljö- och utvecklingssamarbeten. Han har bland annat tjänstgjort inom FN i New York, Genève och Rom, varit ordförande för Klimatpolitiska rådet och ledamot i en rad olika styrelser, bland annat Axfoundation, Göteborgs universitet, Forskningsstiftelsen Mistra, Sveaskog och WWF Sverige. Han var vd för Stockholm Environment Institute 2012-2018. Han utsågs till "Sveriges miljömäktigaste person" av tidningen Miljöaktuellt 2014 och som 2:a mest inflytelserika person inom hållbarhet 2022. Han var sommarvärd i P1 2017. Han är ledamot vid Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och Kungliga Skogs- och Lantbruksbruksakademien (KSLA).

12:15 - 13:30 Lunchpaus



PARKSIDE

Nu är det dags att fylla på med lunch som serveras i mingelområdet. Här finns stor möjlighet att diskutera förmiddagen med andra deltagare.

13:30 - 15:00 FÖRDJUPNING 1: EFFEKTFULLA MÖTEN



K1

Här kan du välja mellan tre föreläsningar "Effektfulla möten". Fördjupningen modereras av Johanna Palmér.

Talare



JOHANNA PALMÉR
Moderator

13:30

Möteskultur och mötesteknik - Att effektivisera och utveckla er mötespraxis



Forskning visar att chefer tillbringar 22 år på heltid i möten, varav hela sju år i onödan. Genom att ändra hur du jobbar med möten och din syn på dem kan du minska din totala mötestid med en fjärdedel. Vinsten kan bli en hel arbetsmånad om året, tid som du i stället kan lägga på annat arbete och återhämtning. Under detta temapass får du ta del av några viktiga insikter som radikalt kommer att förändra din syn på möten. Du får också ta del av konkreta tips och praktiska verktyg som du kan börja använda direkt för att uppleva en märkbar skillnad inom några veckor.

Talare



JÖRGEN DYSSVOLD
Mötesexpert, Herr Omar

Jörgen "mötesdoktorn" Dyssvold, mötesexpert och skapare av Meetfulness, med över 30 års erfarenhet av möten.

14:00

Mötesartisten - bli ett proffs på att presentera och framträda



Det kan handla om att presentera, men också andra sätt att framträda inför en stor eller liten publik. Förutom att göra intryck är det viktigt att du förstår hur informationsöverföring, lärande och kommunikation fungerar. Det får du lära dig här. Förutom tips på hur du kan jobba under de tre faserna - planera, förbereda och genomföra - får du lära dig vad som händer i kroppen när du hamnar i fokus. Dessutom får du förslag på hur du kan hantera nervositet och hur du lockar fram skratt eller applåder.

Talare



LOUISE ANDERSSON
Kommunikationsstrateg och mötescoach, Herr Omar

Louise Andersson, kommunikationsstrateg och mötescoach med mångårig erfarenhet av att själv framträda inför andra och coacha andra som gör det.

14:30

Smart samarbete



Hur får vi samarbeten att fungera i vår föränderliga värld? Med enkla verktyg och modeller kan samarbeten lyfta och bli smarta i både ledningsgrupper och spontanmöten.

Talare



ALEXANDER LÖFGREN

Doktor i industriell ekonomi och organisation

Alexander Löfgren är doktor i industriell ekonomi och organisation, och utvecklare av kollektiv intelligens i offentlig och privat sektor. Han har haft flera linjeroller inom verksamhetsutveckling och är numera tjänsteområdeschef på Influence AB. Hans forskning och tillämpningar kretsar kring meningsskapande i organisationer och samarbete i komplexa uppgifter, och han är författare av boken "Smart samarbete" som gavs ut 2022.

13:30 - 14:00 FÖRDJUPNING 2: STRATEGIER



Här kan du välja mellan tre föreläsningar "Strategier". Fördjupningen modereras av Malin Eijde.

Talare



MALIN EIJDE

Moderator spåval, Vd-tidningen

13:30

Hur skapas en hållbar och innovativ strategi?



Dagens snabbt föränderliga omvärld påverkar på olika sätt ett företags eller en organisations strategi och affärsplanering. Att som företag/organisation lyckas hålla sig relevant för kunder och medarbetare kräver att man är tydlig med vad man står för och bidrar med – inte bara till kunder och medarbetare utan till samhället i stort – och sedan levererar på det. Här får du tips på hur ni kan jobba effektivt med strategiplanering och innovation för att navigera genom osäkerhet, förändring och utmaningar – och samtidigt fånga möjligheterna och göra skillnad.

Talare



14:00

Strategier för målstyrning - Att utveckla och implementera en effektiv målstyrningsprocess



Snabb teknologisk utveckling och andra globala förändringar påverkar sättet vi sätter upp och följer upp mål, och hur ledningsgrupper kan anpassa sig för att behålla sin relevans och effektivitet. Vi utforska olika metoder och tekniker för effektiv målstyrning, inklusive SMART-mål, OKRs (Objectives and Key Results) och balanserat styrkort, och går igenom hur effektiv målstyrning kan bidra till teamutveckling och företagskultur, och skapa en mer engagerad och resultatinkriktad organisation.

Talare



JOHN SALDIN
Seniorkonsult, Canea

John Saldin, seniorkonsult på Canea. John Saldin är en prisbelönt projektledare med mer än 20 års erfarenhet av företags- och projektledning i både privata och offentliga organisationer. Hans fokus ligger på att med hjälp av innovation och strategiutveckling driva utveckling och förändring inom organisationer.

14:30

Kommunikationsstrategier - Så undviker ni förtroende kriser och mediedrev



Förtroende är ditt viktigaste kapital. Du kan inte köpa ett förtroende - du måste förtjäna det. Det tar år att bygga men kan raseras på ett ögonblick. Det är med andra ord något av det sköraste en ledare kan förvalta. Samtidigt är det för det mesta din krishantering, eller brist på krishantering, som skapar de allvarligaste reaktionerna. Och så länge du inte hanterar sakfrågan, eskalerar förtroendekrisen. Din krishantering har med andra ord en avgörande betydelse för hur litet eller stort förtroendegapet blir. Därför är det oerhört viktigt att snabbt ringa in faran och genom medvetna strategier begränsa skadan.

Talare



JEANETTE FORS-ANDRÉE
Krihanterare, medietränare och
medierådgivare

Jeanette Fors-Andrée, är krishanterare, medietränare och medierådgivare. Hon har arbetat med förtroendekriser och kriskommunikation i 18 år och har en gedigen praktisk erfarenhet av komplexa kriser, mediala granskningar och medieträning av talespersoner inför de mest kritiska situationerna. Jeanette är också aktuell med boken "Äg din agenda - Så undviker du förtroendekriser, mediedrev och offentlig skampåle".

13:30 - 15:00 **FÖRDJUPNING 3: LEDNINGSGRUPPEN OCH OMVÄRLDEN**



Här kan du välja mellan tre föreläsningar på temat "Ledningsgruppen och omvärlden". Fördjupningen modereras av Linnéa K Gustafson.

Talare



LINNÉA K GUSTAFSON
Moderator spårval, Vd-tidningen

13:30

Hållbarhet som drivkraft för långsiktig affärssuccé



Det kommer att vara avgörande för företag att integrera hållbarhet i sin verksamhet och strategi. Vi belyser hur hållbarhet kan vara en drivkraft för innovation, konkurrensfördelar och långsiktig affärssuccé. Vi tar också upp framväxande hållbarhetstrender och utmaningar, och hur ledningsgrupper kan förbereda sig för att möta dessa förändringar.

Talare



ÅSA SUND
Delägare och hållbarhetskonsult,
Greengoat Hållbarhetsbyrå

Åsa Sund är delägare och hållbarhetskonsult på Greengoat Hållbarhetsbyrå, som stöttar företag i deras utvecklingsresa inom hållbarhetsområdet. Åsa Sund är utbildad civilingenjör i miljöteknik och är även utbildad inom coaching och processledning och har en bakgrund från affärs- och verksamhetsutveckling. Hon har mångårig erfarenhet av att hjälpa företag att införa ett strukturerat hållbarhetsarbete som en integrerad del i verksamheten, med struktur och metodik i kombination med att det ska vara enkelt och begripligt.

14:00

Så lyckas ni med er digitala transformation



Vi är alla på olika platser i vår digitaliseringsresa. Vissa organisationer har redan gjort framsteg genom att omvandla processer, medan andra fortfarande utforskar möjligheterna. Men digitalisering är inte längre bara ett alternativ - det är den avgörande vägen framåt när vår omvärld ställer om. Att navigera i denna transformation handlar inte bara om teknik, utan även om att allokerar resurser i tuffa tider, och att få med sig människor som både ska kunna och vilja vara med och driva förändring i verksamheten. Här får ni de viktigaste nycklarna till ett framgångsrikt digitaliseringsprojekt.

Talare



LARS ALM
Transformationsledare,

Lars Alm, digital transformationsexpert, rådgivare och utbildare på DigJourney. Han har arbetat med digitala frågor i över 20 år med allt från Sveriges största bolag till start-ups, varit vd på digitalbyrå och gasellföretaget Apeggroup samt grundat mobila utvecklingsbolaget Netgame Factory.

14:30

Så blir AI ett verktyg i det hybrida arbetslandskapet



Vad förväntas av ledningsgruppen i den distansbaserade arbetsmiljön? Vi utforskar vilka framgångsrika strategier och verktyg som ledningsgrupper kan använda för att effektivt leda på distans, stärka teamdynamiken och främja produktiviteten. AI:s betydelse för mobil arbetsplats

Talare



HENRIK BYSTRÖM

Grundare av AI-labbet och
Downriver Management

Med nästan 30 år och från många ledande roller inom digitalisering är Henrik Byström en av Sveriges ledande experter. Han har haft särskilt fokus på moderna arbetssätt, AI och ledarskap där han under många år ledde Microsofts koncept kring Det nya arbetslivet, d v s att anamma ett modernt arbetssätt, ledarskap och medarbetarfokus med hjälp av modern teknik. Henrik är en mycket uppskattad talare, som konstruktivt uppmuntrar till att tänka nytt och utmana vedertagna sanningar kring att möjliggöra arbete oavsett tid och plats.

Henrik är grundare av bolagen AI-labbet och Downriver Management samt sitter i styrelsen för HouseBe, K3 Nordic och DH Solutions.

15:00 - 15:30 Eftermiddagspaus

Under eftermiddagspausen kan du passa på att hämta fika, interagera med talare, utställare och andra deltagare.

15:30 - 16:00 Teamutveckling - Att skapa dynamik och energi



Positiv dynamik och hög energi inom ledningsgruppen är avgörande för att upprätthålla effektivitet, skapa goda arbetsrelationer och uppnå organisationens mål. Öka er förståelse för hur man kan hantera konflikter och utveckla en positiv gruppdynamik som främjar samarbete och maximerar prestationen inom ledningsgruppen.

Talare



ANNA LANDEGREN

Licensierad ledarutvecklare, Nya
Ledarskapet och certifierad ICF-
coach

Anna Landegren är licensierad ledarutvecklare i Nya Ledarskapet och certifierad ICF-coach. Anna har mångårig chefserfarenhet inom telecom, IT och bygg. Hon är ingenjör och skådespelare och har egen erfarenhet av att bygga starka team som presterar över förväntan. Idag är Anna ledarutvecklare på Nya Ledarskapet och delar med sig av erfarenheter och kunskaper inom ett av ledarskapets viktigaste områden: självledarskap.

16:00 - 16:40 Resa mot framgång i ett rörligt affärslandskap



I en tid av snabba förändringar och ökad osäkerhet är mental inställning avgörande för ledningsgruppers framgång. Talaren använder sina kunskaper i psykologi för att tydliggöra hur attityder påverkar beslut, kommunikation, konflikthantering, förändringshantering och företagskultur, och hur ledningsgrupper kan förbättra sin förmåga att navigera i en snabbt föränderlig affärsmiljö.

Talare



FREDRIC BOHM

Leg. psykolog, författare och
utvecklingschef

Fredric Bohm, legitimerad psykolog känd från tv, terapeut, författare samt utvecklingschef på ett av Sveriges ledande konsultföretag med uppdrag för både svenska och internationella organisationer.

16:40 - 16:50 Sammanfattning



Moderator Johanna Palmér summerar dagen och sammanfattar de viktigaste lärdomarna.

Talare



JOHANNA PALMÉR

Moderator

16:50 Mingel

Stanna kvar för att diskutera dagen och byt erfarenheter med de andra deltagarna över ett glas bubbel.
