

# VD-TIDNINGEN

# LEDNINGSGRUPPSDAGEN

2 februari 2023  
Quality Hotel Globe i Stockholm

## 08:00 - 09:00 Registrering

Innan programmet startar är du välkommen att registrera dig, ta en kopp kaffe och en frukostmacka.

## 09:00 - 09:10 Välkomna!

Huvudscen, Galaxen

Johanna Palmér, dagens moderator hälsar välkommen och inleder dagen.

### Talare



JOHANNA PALMÉR  
Moderator

Johanna Palmér är uppmärksammad näringslivsprofil, professionell styrelsearbetare och investerare som brinner för ledarskap och hållbarhet. Hon har en bakgrund som vd för Östsvenska Handelskammaren och hjälper idag företag och individer att hitta sin kraft och potential framåt. Hennes övertygelse är "The sky is not the limit, the mind is."

## 09:00 - 09:50 Det nya ledarskapet

Huvudscen, Galaxen

Stora förändringar i omvärlden och post-covid har skapat ett delvis nytt arbetsliv. Distansarbete är vanligare, arbetsorganisationen håller på att förändras. Vi tittar närmare på de utmaningar som ställs på ledarskapet för att skapa en harmonisk organisation i takt med tiden.

### Talare



LENA LID FALKMAN  
Forskare, Handelshögskolan i  
Stockholm

Lena Lid Falkman är forskaren på Handelshögskolan i Stockholm med inriktning på ledarskap, organisation och kommunikation. Hennes specialområden är allt från kommunikation, ledarskap till moderna aktivitetsbaserade arbetslivet. Hon har bland annat forskat om specifikt om ledarskap och självledarskap i det nya digitala, flexibla arbetslivet.

## 09:50 - 10:20 Ledningsgruppens fem fallgropar

Huvudscen, Galaxen

Vad är det som gör att vissa ledningsgrupper fungerar bra och andra inte? Vilka fallgropar finns det och

hur ska man fixa till en grupp som inte går i takt? Dessa fallgropar har formulerats i den forskning där den viktigaste fallgropen formulerats som: Varför finns ledningsgruppen?

## Talare

---



KAI WIKLUND

Organisationskonsult, Provins  
fem

Kai Wiklund är organisationskonsult och har under åren växlat mellan att vara konsult och chef i olika organisationer. Han har en grundutbildning som präst och psykoterapeut samt en antal licensieringar för arbete med ledarutveckling.

---

### 10:20 - 10:30 Interaktiv övning

Huvudscen, Galaxen

Nu är det dags för en gemensam interaktiv övning. Mer information kommer.

---

### 10:30 - 10:40 Hisspitch med utställare

Huvudscen, Galaxen

Kort kärnfull information från våra utställare innan det är dags för förmiddagspaus.

---

### 10:40 - 11:10 Förmiddagspaus

Under förmiddagspausen kan du passa på att sträcka på benen, hämta kaffe och mingla med andra deltagare och utställare.

---

### 11:10 - 11:40 Så får du ledningsgruppen att fungera som team

Huvudscen, Galaxen

Mötet är ett av de absolut viktigaste verktygen för chefer och ledningsgrupper för att få en organisation att röra sig i rätt riktning och åstadkomma goda resultat. Men hur får man teamet att fungera optimalt i möten och varje medlem att bidra på bästa sätt.

## Talare

---



MICHAEL SODERLING

Leg. psykolog och  
organisationskonsult

Michael Soderling är leg. psykolog och organisationskonsult. Han arbetar med personbedömningar samt med att utveckla ledarskap, ledningsgrupper och chefer.

## 11:40 - 12:10 Så undviker du fallgroparna - lyckas med förändringsarbetet

Huvudscen, Galaxen

Det är allmänt känt att 70-80 procent av alla förändringsarbeten misslyckas. Hur gör man då för att lyckas? I den föränderliga värld som våra företag verkar i måste förmågan att kunna förändra sig snabbt vara en av de viktigaste kompetenser vi har. Det handlar om att både förstå mänskligt beteende och att arbeta utifrån en metod som hjälper till att driva förändringen.

### Talare



HELENA WERNER

Senior förändringskonsult och rådgivare, Improviate

Senior Förändringskonsult och rådgivare med specialisering inom Psykosyntesterapi. Certifierad inom Prosci/ADKAR - Ackrediterad utbildare inom Prosci/ADKAR

Helena är partner på Improviate och har många års erfarenhet av olika roller i utvecklings- och förändringsarbete i små och stora organisationer. Helena arbetar som senior förändringskonsult och rådgivare och är ackrediterad utbildare inom förändringsledning (Prosci) med en specialisering inom Psykosyntesterapi. De senaste 10 åren har Helena arbetat fokuserat med det mänskliga perspektivet i förändring och stöttar idag kunder att bli förändringssmartare och bygga varaktig förändringsförmåga. Helena kombinerar sina teoretiska kunskaper med praktisk tillämpning och med ett tydligt fokus på affären knyter Helena samman vikten av att få med sig människorna i förändring och möjligheten att få ut önskade affärseffekter.

## 12:10 - 13:30 Lunchpaus

Restaurangen, våning 7

Sittande lunch som serveras i restaurangen på våning 7. Här finns stor möjlighet att diskutera förmiddagen med andra deltagare.

## 13:30 - 15:00 SPÅR 1: FRAMGÅNGSRIK FÖRÄNDRINGSLEDNING

Spår 1, Galaxen 1

Välj mellan tre spårvalsföreläsningar på temat Framgångsrik förändringsledning.

## 13:30 - 14:00 Engagemang nyckeln till förändringsledning

Spår 1, Galaxen 1

Förändringsledning handlar om att bygga en kultur i samverkan för att få med sig alla medarbetare. Med en organisation som är genomgående engagerad kommer man lyckas "på riktigt" med att implementera en förändring. Hur gör man övergripande för att skapa varaktiga förändringar?

### Talare

Senior Förändringskonsult och rådgivare med specialisering inom Neuroledarskap. Certifierad inom Prosci/ADKAR - Ackrediterad utbildare inom Prosci/ADKAR.



**KRISTINA VON KNORRING**  
Senior förändringskonsult och  
rådgivare, Improviate

Kristina är en senior förändringskonsult, ackrediterad utbildare inom förändringsledning och rådgivare med lång erfarenhet av att driva och leda olika typer av förändringar och transformationer. I Kristinas arbete med att bl.a. coacha och stötta ledare på olika nivåer sätts fokus på vilka aktiviteter som krävs för att få med sig människor i en förändring. Med specialisering inom Neuroledarskap använder Kristina insikter från forskningen i kombination med egna erfarenheter för till exempel förstå hur man bättre kan finna engagemang och motivation i en förändring.

---

## 14:00 - 14:30 Varför är förändringsledning så hett just nu?

📍 Spår 1, Galaxen 1

Vad är förändringsledning, varför är det i ropet just nu? Vem är egentligen förändringsledare? Överflygning av de vanligaste metoderna, modellerna och verktygen för förändringsledning.

### Talare



**ANNELI ANGELING**  
Vd, Frontit

Anneli Angeling är koncern-VD på konsultbolaget Frontit. Hon har lång erfarenhet av att hjälpa företag att lyckas med sin verksamhetsutveckling och har blivit utnämnd till Årets VD. Anneli har lett Frontit från 50 till 220 medarbetare de senaste 10 åren, ett bolag som utsetts till en av Sveriges bästa arbetsplatser.

---

## 14:30 - 15:00 Förändringens fyra rum

📍 Spår 1, Galaxen 1

Vi tittar på metoden kring "Förändringens fyra rum" som är den mest effektiva metoden för att få ihop grupper. Kopplingen till hjärnans funktion berörs.

### Talare



**OLLE TULLSTEDT**  
Konsult, Frontit

Olle Tullstedt, arbetar som konsult på Frontit med fokus på ledarskap och förändring. Olle har omfattande erfarenhet av att hjälpa team och individer att lyckas med sina förändringsprojekt, och kombinerar beprövade metoder med egen erfarenhet.

---

## 13:30 - 15:00 SPÅR 2: FÖRDJUPANDE LEDNINGSGRUPPSUTVECKLING

📍 Spår 2, Galaxen 2

Välj mellan tre spårvalsföreläsningar på temat Fördjupad ledningsgruppsutveckling.

---

## 13:30 - 14:00 Teamutveckling i ledningsgruppen

Hur får man ledningsgruppen att fungera som en grupp där varje individ är med i beslutsprocesser och kommer väl till tals? Och hur undviker man konflikter och revirtänk?

## Talare



**MICHAEL SODERLING**  
Leg. psykolog och  
organisationskonsult

Michael Soderling är leg. psykolog och organisationskonsult. Han arbetar med personbedömningar samt med att utveckla ledarskap, ledningsgrupper och chefer.

## 14:00 - 14:30 Så skapar man smartare och livfullare möten

Hur undviker man fällan i ditt ledningsgruppsarbete? Syfte, förberedelse och inkludering är några de viktigaste faktorerna bakom en livfull och kreativ möteskultur, menar mötesexperten Fredrik Kristoffers. Hur gör man om deltagarna bara bryr sig om sitt eget ansvarsområde, har negativa tankar och synsätt eller är rädda för att gå till ett ledningsgruppsmöte, i stället för att ha positiv förväntan. Med motarbetare, frustrationer och konflikter är ledningsgruppsarbetet varken effektivt eller meningsfullt.

## Talare



**FREDRIK KRISTOFFERS**  
Organisations- och ledar-  
utvecklare och grundare av Nya  
Ledarskapet

Fredrik Kristoffers är organisations- och ledar-utvecklare och grundare av Nya Ledarskapet, har en mångårig erfarenhet som chef i operativa och strategiska ledningsgrupper.

## 14:30 - 15:00 Skapa en effektivare ledningsgrupp

Bara 25 procent av alla strategiska beslut i Ledningsgruppen verkställs enligt flera studier. Vem skulle acceptera en process med 75 procent "waste"? Det finns en enorm potential som är relativt enkel att frigöra med beprövade metoder med dokumentation. Här delar Ulric Rudebeck med sig av sin erfarenhet av att arbeta systematiskt med att få effekt av ledningsgruppsarbetet. Det handlar i grunden om tre delar: - Förståelse på djupet den styrande rollen ledningsgruppen kan och ska ha. - Effektivisera ledningsgruppens arbete som en team-process och ta hjälp av digital teknik för att ständigt förbättra gruppens arbete. - Bestämma sig, jobba med processen och vara uthållig. Om man arbetar systematiskt med de tre delarna är utfallet stort. Här kommer du få en konkret handbok om hur du ska fullfölja arbetet.

## Talare



ULRIC RUDEBECK  
Vd, Urvision AB

Ulric Rudebeck har lång erfarenhet av att arbeta med kunder och på uppdrag inom privat och offentlig sektor, såväl nationellt som internationellt. Fokus ligger på ledningsgrupp, toppledning, vd-rollen och effektivitet i styrningen. Ulric har också erfarenhet av att vara chef på olika nivåer, konsult både extern och intern och driva egna företag. Ulric har forskat inom området organisation och styrning, skrivit 7 böcker vara 5 inom området. Sitter i SIS tekniska kommitté, vice ordförande i SIS.AG 8 - arbetsgrupp för utveckling av standard för effektivt ledningsgruppsarbete.

---

## 13:30 - 15:00 SPÅR 3: STRATEGIARBETE OCH MÅLSTYRNING

📍 Spår 3, Cosmos

Välj mellan tre spårvalsföreläsningar på temat Strategiarbete och målstyrning.

---

### 13:30 - 14:00 **Konsten att styra framgångsrikt mot mål**

📍 Spår 3, Cosmos

Framgångsrika organisationer har förmågan att sätta fokuserade och agerbara mål som kontinuerligt följs upp. Men varför är målstyrning ett så framgångsrikt styrverktyg? Varför är det så svårt att verkligen få till det? Hur ska man göra för att verkligen lyckas med sin målstyrning och skapa ett agerande i linje med strategin som gör att man når och överträffar sina mål?

#### Talare



CHRISTOFFER PARMBÄCK  
Rådgivare inom målstyrning och partner, The Information Company

Christoffer har dedikerat sitt yrkesmässiga liv till att försöka förstå vad som driver människor och organisationer till att prestera. Han rör sig i gränslandet mellan det organisatoriska och det beteendevetenskapliga för att kunna hjälpa alla typer av bolag att skapa en tydlig riktning och ha kraften att ta sig dit.

På The Information Company har han sedan 2014 stöttat organisationer i att nå deras fulla potential genom en väl fungerande målstyrning.

---

### 14:00 - 14:30 **Från strategi till framgångsrikt genomförande av din affärsplan**

📍 Spår 3, Cosmos

Enligt den senaste forskningen har 85% av alla bolag en tydlig definierad strategi. Ändå lyckas endast 20% av alla strategiska initiativ enligt plan och i tid. Varför är det så? Vi kommer att djupdyka i hur du som vd och senior ledare kan förvandla din strategi till en agerbar och lönsam affärsplan, agerbar på alla nivåer i din organisation. Du kommer få en översikt av de viktigaste principerna som skiljer framgångsrika bolag och ledningsgrupper var gäller strategigenomförande, resultatet från en djupstudie bland över 130 svenska storbolags-vd:ar samt de första stegen om du vill öka ditt bolags förutsättningar att öka er prestation.

#### Talare

Johan Grönstedt är Strategi- och Produktchef på Howwe Technologies. I snart 10 år har



**JOHAN GRÖNSTEDT**  
Chief Strategy Officer, Howwe  
Technologies

han och hans team genomfört forskning och praktisk tillämpning av strategigenomförande, både i Sverige och internationellt. Johan har personligen guidat hundratals team och ledargrupper genom principerna bakom acceleration och förbättrad genomförandegrad, både som föreläsare och som konsult.

---

## 14:30 - 15:00 **Agilt är det moderna ledarskapet**

📍 Spår 3, Cosmos

Att skapa en agil verksamhet är den senaste inom management. Men vad innebär det egentligen och vad innebär begreppets grundstenar tillit, transparens och autonomi med ett ständigt närvarande kundfokus?

### Talare



**LISE TORMOD**  
Vd, Cordial

Lise Tormod är vd för managementrådgivaren Cordial. Hon är en driven navigatör, efterfrågad projektledare och facilitator som hjälper kunderna att ta sig snabbt, smart och säkert genom komplexa strategi- och transformationsarbeten. Lise har en tung meritlista som stöd till ledningsgrupper i att stötta dem i att utforma nya strategier, designa innovativa affärsmodeller och kundcentriska erbjudanden samt utforma moderna, hållbara och agila organisationer och processer. Hon uppskattas av kunderna för sin förmåga att snabbt förstå en verksamhet och den bransch i vilken de verkar samt för sitt pedagogiska och lösningsorienterade sätt att leda och ena en grupp mot ett gemensamt mål, oavsett om det är en tydligt definierad projektleverans eller en mer omfattande förändringsprocess inom hela eller delar av verksamheten.

---

## 15:00 - 15:30 **Eftermiddagspaus**

Under eftermiddagspausen kan du passa på att sträcka på benen, hämta kaffe och mingla med andra deltagare och utställare.

---

## 15:30 - 16:15 **Hur ska företagen hantera kraven på ett systematiskt hållbarhetsarbete?**

📍 Huvudscen, Galaxen

Kravet på att ta tag i hållbarhetsarbete blir allt tydligare. Men hur gör man för att få fart på det och att skapa engagemang och delaktighet kring detta viktiga arbete?

### Talare




**ÅSA WILSKE**  
Senior konsult miljö, hållbar  
utveckling och ledarskap, Esam

Åsa Wilske är verksam som senior konsult inom miljö, hållbar utveckling och ledarskap. Civilingenjör Kemi med mer än 30 års erfarenhet av miljö- och hållbarhetsarbete. Har haft olika ledande roller inom privat, statlig och kommunal sektor.

---

## 16:15 - 17:00 Hur blir ni kunderna och medarbetarnas förstahandsval efter Covid-19

 Huvudscen

I början av mars 2020 kom ledarskapstalaren Svante Randler ut med sin bok "Drömledarskapet". Den hade han skrivit under en tid när det mesta pekade uppåt för svenska företag. Han konstaterar att de två år som vi drabbades av pandemin har gett lika stora beteendeförändringar som under ett helt årtionde och att många av trenderna som var på gång innan pandemin har förstärkts. Men det finns också saker som förändrats. Här levereras inspiration och praktiska tips för hur ni kan bli arbetstagarnas och kundernas förstahandsval i en ny tid.

### Talare




**SVANTE RANDLERT**  
Grundare och vd, Wisory

Svante Randler har genom åren hjälpt hundratals organisationer och tusentals chefer hur man blir medarbetarnas och kundernas förstahandsval imorgon. Hösten 2017 släppte han boken Drömarbetsgivaren. 2020 utkom han sedan med boken Drömledarskapet. Mellan åren 2018-2021 släppte han 100 avsnitt av podcasten Chefssnack, där han samtalade med de 100 främsta ledarna i Sverige.

---

## 17:00 - 17:10 Sammanfattning av dagen

 Huvudscen, Galaxen

Moderator Johanna Palmér sammanfattar och avslutar dagen.

### Talare



**JOHANNA PALMÉR**  
Moderator

Johanna Palmér är uppmärksamrad näringslivsprofil, professionell styrelsearbetare och investerare som brinner för ledarskap och hållbarhet. Hon har en bakgrund som vd för Östsvenska Handelskammaren och hjälper idag företag och individer att hitta sin kraft och potential framåt. Hennes övertygelse är "The sky is not the limit, the mind is."

---

## 17:10 Mingel

Stanna kvar för att diskutera dagen och byt erfarenheter med de andra deltagarna över ett glas bubbel och tilltugg.